

Activiteitenplan Vereniging Dorpswerk Noord-Holland 2021

Naam organisatie	: Vereniging Dorpswerk Noord-Holland
Adres	: Oosteinde 58
Postcode en woonplaats	: 1474 MD Oosthuizen
Website	: https://www.dorpswerknh.nl
Bank/Giro rekeningnummer	: NL90 RABO 0130 873 454
Kamer van Koophandel, nr.	: 37138622
Contactpersoon	: Yvonne Jonkman
Telefoonnummer	: 06-10150696
E-mail	: secretaris@dorpswerknh.nl
Periode subsidieaanvraag	: 2021
Integrale uurprijs	: € 85 excl. btw; € 102,85 incl. 21% btw.
Beleidsplan provincie NH	: Coalitieakkoord 2019-2023 'Duurzaam Doorpakken'

Bijdrage aan beleidsdoel

Deze aanvraag past binnen het coalitieakkoord 'Duurzaam Doorpakken' 2019-2023 van de provincie Noord-Holland. Dorpswerk NH wil in 2021 haar rol als verbinder, ontwikkelaar, aanjager en belangenbehartiger verdiepen en doorontwikkelen. Goed werkende thema's, aanpakken en samenwerkingsverbanden uit 2020 willen we voortzetten. **In 2021 vraagt ook de veranderde wereld door corona onze volle aandacht.** Provincie Noord-Holland gaat starten met de uitvoering van een Economisch Herstel- en Duurzaamheidsprogramma. Wij hopen dat dit programma o.a. concreet bijdraagt aan wensen van dorpshuizen voor ondersteuning bij de verduurzaming van hun gebouw. Ook via ons project 'Maak een Toekomstplan voor dorp en dorpshuis!', meer gericht op dorpsraden, hopen we concreet de koppeling te maken tussen doelen van het provinciaal beleid en de doelen van de bewonersorganisaties in de dorpen van Noord-Holland.

1. Samenwerking Dorpswerk Noord-Holland en de provincie; budget

Provincie Noord-Holland en Vereniging Dorpswerk Noord-Holland werken sinds 2012 samen aan een vitaal en leefbaar platteland en kleine kernen in de provincie. In gezamenlijkheid en ieder vanuit de eigen rol en taken. In 2021 gaan we uit van een provinciale bijdrage van € 60.000.

2. Vereniging Dorpswerk Noord-Holland

Het doel van de vereniging is het op onafhankelijke wijze ondersteunen en behartigen van belangen van aangesloten dorpen en buurtschappen, dorpshuisbesturen en dorpsbelangenorganisaties in de provincie Noord-Holland. Gericht op het voortbestaan, het behoud en zo mogelijk het verbeteren van de leefbaarheid in buurt, dorp of gemeenschap.

Werkwijze

Jaarlijks stelt Dorpswerk NH een activiteitenplan op waarin doelen, activiteiten en resultaten concreet zijn omschreven. Voor de uitvoering van dit activiteitenplan geeft het bestuur opdracht aan zelfstandig professionals (adviseurs).

Leden en bereik

Onze leden zijn dorpsraden (dorpsbelangenorganisaties) en buurt- en dorpshuizen.

Stand per 1 december 2020, bekijk details op de website www.dorpswerknh.nl

57 dorpen zijn aangesloten via lidmaatschap van 53 dorpsraden (van circa 120 'dorpsraden');

89 dorpshuizen zijn lid (van circa 130 bij ons bekende buurt- en dorpshuizen);

nb. voor 10 lidmaatschappen van dorpshuizen geldt dat het bestuur tegelijkertijd bestuur is van dorpshuis én dorpsraad/dorpscommissie/etc.

Ten opzichte van 2019 is er sprake van lichte groei: netto 8 dorpshuizen + dorpsraden erbij.

Leden betalen contributie, kunnen ruim gebruik maken van de diensten van de vereniging.

Niet-leden kunnen kennis nemen van onze informatie en het aanbod op de website, in sociale media en via de digitale nieuwsbrief. Zo bereiken we jaarlijks ook niet-leden die na een eerste of eenmalige adviesvraag alsnog lid worden. Via 250 bewonersorganisaties bereikt Vereniging Dorpswerk circa 400.000 inwoners in dorpen en kleine kernen van Noord-Holland.

Bestuursleden Vereniging Dorpswerk Noord-Holland, per 1-12-2020

Nico Bijman (voorzitter)

Yvonne Jonkman (secretaris)

Jaap Boes (penningmeester)

Algemeen lid:

Ruud Bakker

Wilma Boddeke

Hans Verschoor

Landelijk netwerk

Op landelijk niveau nemen bestuursleden van Dorpswerk Noord-Holland deel aan de ledenraad van de Landelijke Vereniging Kleine Kernen ([LVKK](#)). Adviseurs bezoeken het overleg Dorpshuizen.nl (deelname door professionals werkzaam in 8 provincies) en het coördinatorenoverleg van adviseurs Dorpsraden (uit 7 provincies). De coördinator van de LVKK neemt aan beide overleggen deel.

LVKK is tevens lid van ERCA waarin zusterorganisaties uit Europa samenwerken, o.a. voor kennisdeling en voor het organiseren van het Europees Plattelands Parlement (European Rural Parliament).

3. Beleid

Onze ambitie vatten we samen in acht punten:

1. Werken aan leefbaarheid vanuit de behoeften en beleving van de leden, met oog voor nieuwe ontwikkelingen.
2. De belangrijkste **functies van Dorpswerk** zijn te definiëren als:
 - **Netwerk van kennis en ervaring** via informatie-uitwisseling, advies en ondersteuning op maat, scholing via workshops, bijeenkomsten, kennis delen via online middelen (website, nieuwsbrieven, sociale media)
 - **Ontwikkelen en aanjagen** van nieuwe thema's; van projecten; van allianties
 - **Spreekbuis zijn en behartigen van belangen van het collectief** naar overheden en bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties
3. Samenwerken in een groter netwerk van Noord-Hollandse organisaties die bijdragen aan de leefbaarheid van platteland en de kleine kernen.
4. Samenwerking en de subsidierelatie met provincie Noord-Holland voortzetten, verdiepen.
5. Verbreden van onze projecten en activiteiten en zoeken naar bijbehorende samenwerkingspartners en co-financiers.
6. Onze kennis en expertise op alle niveaus (lokaal, gemeentelijk, provinciaal, landelijk) inzetten, uitdragen en vergroten.
7. Communicatie en pr: de meerwaarde van ons werk en onze netwerken zichtbaar maken bij leden, niet leden, maatschappelijke organisaties, provincie en gemeenten.
8. Ruimte creëren voor groei van de werkorganisatie van Dorpswerk Noord-Holland waarbij de overzichtelijkheid ervan in het oog gehouden moet worden.

4. Speerpunten voor 2021

Vooraf: het belang van bewonersinitiatief...

Dorpsorganisaties dragen zorg voor de leefbaarheid en vitaliteit van hun dorp, samen met tientallen of honderden vrijwilligers. Zij koesteren het goede van het platteland, doen actief mee aan een zo goed mogelijk sociaal leven en draaiend houden van voorzieningen. Vaak lopen zij voorop bij de introductie van nieuwe thema's, activiteiten en projecten. Het organiserend vermogen en de creativiteit is groot. In elk dorp zijn actieve bewoners te vinden. Soms is er steun nodig: voor het verhelderen van een lokaal vraagstuk, voor advies of verwijzing bij praktische zaken. Dorpswerk kijkt, praat, denkt en helpt mee en geeft dorpen en dorpshuizen een steun in de rug bij 'het zelf doen'.

... de impact van corona

Economische, ecologische, maatschappelijke ontwikkelingen zijn altijd van invloed op de leefomgeving van mensen. Zo ook de effecten van overheidsbeleid, wet- en regelgeving. De coronapandemie zet alles in beweging. Voor dorpshuizen wordt 2021 een cruciaal jaar: hoeveel extra inkomstenderving volgt, bovenop die van 2020? Wat is het effect op de exploitatie? Op de rol van buurt- en dorpshuizen als 'sociaal hart van het dorp'? Komt in 2021 het verenigingsleven na maanden van stilstand weer op gang? (Hoe) pakken vrijwilligers de draad weer op? Of haken ze af? Hebben dorpsraden voldoende mensen en 'tools', zijn ze weerbaar en wendbaar genoeg om hun rol als gesprekspartner naar de

(lokale) overheden te spelen? In 2021 probeert Dorpswerk er zo goed mogelijk te zijn voor haar achterban.

Onze thema's voor 2021 zijn

1. Leefbaarheid en vrijwillige inzet

Dorpsraden en dorpshuizen hebben in 2020 minder goed hun rol kunnen spelen. Dit heeft zijn weerslag op zaken als sociale samenhang in het dorp; of op het betrokken kunnen zijn via inspraak en samenspraak bij voor het dorp belangrijke ontwikkelingen of (overheids)projecten.

Veel vrijwilligers van onze leden bevinden zich in de 'risicogroep' waardoor zij er voor (moesten) kiezen (tijdelijk) minder inzetbaar te zijn.

Centrale vraag is en blijft: Hoe hou je mensen in het dorp betrokken? Hoe vind en bind je vrijwilligers die actief voor het dorp of in het dorpshuis willen zijn? In 2021 loopt een nationale campagne '**Mensen maken Nederland, Nationaal Jaar Vrijwillige Inzet 2021**'. Dorpswerk zal in dit campagnejaar het doel ervan helpen uitdragen: Meer **mensen** enthousiast maken voor vrijwilligerswerk en een diversere groep **mensen** aanspreken om zich in te zetten voor een ander en de samenleving.

2. De Omgevingswet

Elke gemeente moet straks een omgevingsvisie opstellen, vele zijn hier al mee begonnen. Hierin legt zij haar ambities en beleidsdoelen voor de fysieke leefomgeving voor de lange termijn vast. Ook moet de gemeente vooraf aangeven hoe zij participatie van o.a. inwoners organiseert. In 2021/2022 voeren wij het project 'Toekomstplan voor dorp of dorpshuis: klaar voor de Omgevingswet' uit. Wij ondersteunen dorpsraden en andere dorpsorganisaties én gemeenten om de omslag in denken en handelen te kunnen maken. We helpen hen om hun eigen concrete Toekomstplan te maken.

3. Energietransitie

Duurzaamheid, Klimaatakkoord, Regionale Energie Strategie klinkt voor veel dorpen als 'ver van mijn bed'. Toch bieden deze grote maatschappelijk kwesties ook kansen. We zien al enige jaren nieuwe vormen van burger- en bewonersinitiatief ontstaan (aanschaf van zonnepanelen op het dorpshuis dak, energiecoöperaties). De inzet van Dorpswerk zit 'm vooral in informatieverstrekking, bewustwording over concrete mogelijkheden en verwijzing naar specialisten bij herbestemming, verduurzamen, multifunctioneel (slim) gebruik van gebouwen voor gemeenschapsgebruik. De provinciale regeling Verduurzamen Maatschappelijk Vastgoed van de provincie Noord-Holland gaat in 2021 van start. Ook daarin kunnen we een rol spelen ten behoeve van onze leden.

4. Vernieuwen van informatie- kennisuitwisseling; kennisbank

Dorpswerk zal in 2021 haar werkwijzen verder ontwikkelen, in lijn met de nieuwe realiteit. In 2020 is online ledencontact in een stroomversnelling gekomen. Wij hebben ervaring opgedaan met het online organiseren van informatie en kennisuitwisseling. Het bereik, aantal deelnemers per bijeenkomst was regelmatig groter dan bij fysieke bijeenkomsten. Kanttekeningen: vooral de leden dorpshuizen zijn bediend; online zal nooit helemaal het fysieke contact kunnen vervangen.

We gaan door op de ingeslagen weg: organiseren van *webinars*, online themabijeenkomsten, presentaties, lezingen en/of trainingen naast fysiek contact. Dit doen we om leden en niet-leden te mobiliseren, enthousiasmeren en toe te rusten voor hun taken en zelf aantrekkelijk te blijven voor nieuwe vrijwilligers. Bijkomend voordeel van digitale contactvormen: presentaties, etc. blijven via onze site beschikbaar. Daarmee bouwen we ook aan een online beschikbare kennisbank.

5. Activiteitenplan - inhoud en gewenste resultaten



De activiteiten van Dorpswerk NH onderverdeeld naar onze drie hoofdfuncties:

1. **Netwerk van kennis en ervaring**
2. **Ontwikkelen en aanjagen**
3. **Spreekbuis zijn en behartigen van belangen van het collectief**

5.1. Dorpswerk Noord-Holland als netwerk van kennis en ervaring

Dorpswerk NH maakt de kennis en ervaring -aanwezig bij haar leden en bij dorpsorganisaties elders in Nederland-, zichtbaar, vindbaar en bruikbaar. Dorpswerk NH profileert zich als onderscheidend netwerk van kennis en ervaring rond actuele thema's die gaan over leefbaarheid, vitaliteit, actief burgerschap en participatie.

5.1.1.	Info, advies en ondersteuning voor dorpsorganisaties, dorpshuizen en gemeenten
	<p>Vraaggericht advies en ondersteuning voor:</p> <ol style="list-style-type: none">a) Dorpsorganisatiesb) Dorpshuizenc) Gemeenten. <p>a) Dorpsorganisaties</p> <p>Participatie en cocreatie vragen veel van de vrijwilligers binnen een dorpsorganisatie. Verhoudingen, afspraken en relaties binnen het dorp en/of de gemeente zijn verschillend en soms complex. Ontwikkelingen bv rond de Omgevingswet vragen van dorpen een andere, nieuwe rol die zij soms nog niet goed kunnen oppakken. Methodieken rond bewustwording -'wat voor dorpsraad willen we zijn'- worden aangeboden. Het concrete ondersteuningsaanbod voor dorpsraden is aandachtspunt, de specifieke meerwaarde van onze ondersteuning vraagt heldere communicatie en afstemming.</p> <p>Resultaat</p> <p>Dorpen en gemeenschappen staan sterker in het betrekken van inwoners bij het bereiken gezamenlijke doelen; in de communicatie (& participatie) met hun gemeente en/of andere partijen; in het opstellen van een dorpsvisie die 'omgevingswetproof' is.</p> <p>Er is een start gemaakt met een 'kennisbank', in een aansprekende vorm. Functie: basisinformatie over <i>thema's</i>, vragen en antwoorden zijn vastgelegd en worden gedeeld. Circa 10 dorpsraden zijn geadviseerd en ondersteund over uiteenlopende vraagstukken en 3 dorpsraden zijn specifiek</p>

	geadviseerd over opstellen van een dorpsvisie/-plan.
	<p>b) Dorpshuizen (bestaand en in oprichting)</p> <p>Vrijwilligers in dorpshuizen hebben te maken met bezetting, verbouwing, verpachting, subsidie, ondernemingplan, bestuur en beheer e.d. Zij exploiteren een gemeenschapsgebouw, dat roept vele vragen op vooral nu door met de coronabeperkingen. Dorpswerk NH ondersteunt hen in 2021 vooral in het voortbestaan. Voor de ondersteuning zetten we beproefde methodieken in, hebben we actuele informatie over steunmaatregelen paraat en kunnen we concreet de informatie op de vraagbaak benutten.</p> <p>Resultaat</p> <p>Dorpshuizen zijn vraaggericht ondersteund, zij hebben de juiste tools en handvatten aangereikt gekregen waarmee zij zelfstandig aan de slag kunnen gaan. Circa 40 dorpshuizen zijn geadviseerd over bovenstaande en aanvullende thema's.</p> <p>De landelijke Vraagbaak Dorpshuizen is up to date. Uitwisseling met collega professionals loopt via het overleg Dorpshuizen.nl en in een afgesproken maximaal aantal uren/inzet voor 2021.</p>
	<p>c) Gemeenten.</p> <p>Initiatieven uit de samenleving groeien wanneer zij op een juiste manier worden aangemoedigd en gefaciliteerd. De Omgevingswet vraag van gemeenten om dorpen in een vroeg stadium te betrekken en te bevragen. Wanneer dat nodig is kan onze verbindende rol, in samenspraak met dorpen en gemeenten, verhelderend en versnellend werken. Zodat participatie en cocreatie vanuit beide kanten in gang wordt gezet ('<i>wie participeert bij wie?</i>'). Bij afwegingen over coronasteun door gemeenten is onze adviseur gesprekspartner voor inventarisatie bij, en als schakel naar, de achterban; en als adviseur bij de benutting van de gelden.</p> <p>Resultaat</p> <p>Circa 3 gemeenten zijn geadviseerd in hun (vernieuwde) rol en houding ten opzichte van participatie en cocreatie van initiatieven in dorpen en dorpshuizen. Er is overleg met diverse gemeenten rond de coronasteunmaatregelen.</p>

5.1.2	Kennisdelen via bijeenkomsten, workshops, e.d. een mix van online en fysiek contact
	<p>Bijeenkomsten versterken de vereniging. Leden ontmoeten elkaar en delen kennis en ervaring. De binding is belangrijk en moet nog meer uitgedragen worden als meerwaarde.</p> <p>Voor 2021: minimaal 4 bijeenkomsten (corona volente) rond actuele thema's, in samenspraak met leden te bepalen.</p> <p>Verder zullen we minimaal 2 verdiepende workshops en/of presentaties/webinars organiseren rond werkwijzen en/of methodieken. Eventuele nodige kennis van buiten huren we in.</p> <p>Themabijeenkomsten zijn toegankelijk voor zowel leden als niet-leden. Zo breiden we het kennis- en contactennetwerk van onze leden uit; plus trekken nieuwe leden aan.</p> <p>Resultaat</p> <p>Vrijwilligers binnen dorpshuizen en dorpsraden leren elkaar kennen en benutten elkaars kennis, ideeën en contacten.</p> <p>Besturen bezinnen zich op relevante thema's, dragen deze aan bij de vereniging en kunnen deze actief uitwerken en delen.</p> <p>Dorpswerk heeft minimaal 6 bijeenkomsten c.q. workshops georganiseerd (mix van online en fysiek).</p>
5.1.3	Informatie beschikbaar stellen; functie 'kennisbank'
	<p>De bijeenkomsten van 5.1.2. leveren waardevol 'naslagwerk' op: zowel inhoudelijk (op thema's) als op kennis en inzicht over netwerk ons van (ervarings-)deskundigen en wat zij kunnen betekenen voor dorpsorganisaties. De output van onze activiteiten wordt op aansprekende wijze openbaar gemaakt via verschillende (digitale) kanalen.</p> <p>Resultaat</p> <p>Onze online kanalen (website, sociale media, etc) zijn op een toegankelijke, laagdrempelige manier te raadplegen. Inhoud komt o.a. voort uit de activiteiten van 5.1.2.</p> <p>De content van Dorpswerk wordt gelezen en gewaardeerd door leden en geïnteresseerden.</p>
5.1.4.	Info- en kennisuitwisseling online
	<p>Informatievoorziening, bekendheid- en behoefteonderzoek gebeurt tegenwoordig veelal online. Via mailings, digitale nieuwsbrief, website, sociale media – Twitter, Facebook, Youtube - en persberichten bereiken we onze leden en partners.</p> <p>Ons bereik: circa 500 relaties: leden, niet-leden, medewerkers overheden, politici, maatschappelijke partners, overig.</p> <p>Resultaat</p>

<p>Minimaal 6x per jaar een digitale nieuwsbrief, leden, niet-leden en relaties zijn abonnee.</p> <p>Website met actuele, relevante content (gericht op leden / bewonersorganisaties en overige geïnteresseerden).</p> <p>Via sociale media hebben we relaties en publiek geïnformeerd over ontwikkelingen binnen en buiten de vereniging.</p> <p>Via online enquêtes is minimaal 1 behoeftepeilingen en 1 tevredenheidsonderzoek onder de leden uitgevoerd.</p> <p>Specifieke kosten:</p> <p>Hosting en beheer website, incidenteel drukwerk, inhuur specialistische kennis</p>

5.1.5.	Kennisdelen via het landelijk netwerk
	<p>Dorpswerk is aangesloten bij de Landelijke Vereniging van Kleine Kernen (LVKK) en Dorpshuizen.nl.</p> <p>Beide overkoepelende organisaties benutten we voor kennisdeling, ervaringsuitwisseling, verzamelen van goede voorbeelden, het gezamenlijk uitvoeren van lobby naar landelijke overheid, product- en projectontwikkeling, etc.</p> <p>Dorpsraden en dorpshuizen in Noord-Holland profiteren zo van ideeën, projecten, kennis en methoden bij organisaties in andere provincies.</p> <p>Resultaat</p> <ul style="list-style-type: none"> --- Collegiaal consult in het netwerk van professionele adviseurs bij zusterorganisaties van Dorpswerk leidt tot kwaliteitsverhoging van het advieswerk in ons werkgebied. --- Meer slagkracht voor het lobbywerk naar landelijke overheden --- Vraagbaak dorpshuizen is actueel en daardoor relevant voor onze achterban.

5.2. Dorpswerk Noord-Holland als ontwikkelaar en aanjager

Dorpswerk Noord-Holland is toekomstgericht; ontwikkelt projecten of participeert in projecten van derden ten gunste van specifieke dorpsorganisaties of voor het collectief. In onze rol van aanjager brengen we relevante ontwikkelingen, thema's en/of werkwijzen actief onder de aandacht. Zo creëren we bekendheid en bewustwording, we verleiden dorpen en dorpsinitiatieven om stappen te zetten (ontwikkeling, vernieuwing) in hun activiteiten, projecten, organisatieontwikkeling.

5.2.1	Nieuwe vormen van vrijwilligerswerk
	<p>Actieve leden van onze doelgroepen zijn veelal 60-plussers. Verder geven DH/dorpsraden aan dat het moeilijker is om mensen enthousiast te krijgen, of (bestuurlijke) functies ingevuld. Tegelijkertijd zien we andere vormen van bewoners- en burgeroverleg en/of -actie die bijvoorbeeld de jongeren meer aanspreken. In 2019 heeft Dorpswerk ervaring opgedaan via het project Jong Platteland.</p> <p>Ontwikkelingen en veranderingen in Vrijwillige Inzet zijn van alle tijden. Het is cruciaal voor onze leden om hiermee aan de slag te blijven, op een praktische manier. In 2021 loopt een nationale campagne 'Mensen maken Nederland, Nationaal Jaar Vrijwillige Inzet 2021'. Dorpswerk zal in dit campagnejaar contact zoeken met relevante partijen in de provincie en landelijk. We vertalen concrete voorbeelden, handvatten en andere relevante informatie naar onze leden.</p> <p>Resultaat</p> <p>Dorpshuizen en dorpsraden zijn op de hoogte van ontwikkelingen binnen vrijwilligerswerk. Zij kunnen de aangeboden informatie en kennis positief benutten voor hun eigen organisatie.</p>

5.3. Dorpswerk Noord-Holland als spreekbuis en belangenbehartiger en als vereniging met leden en relaties

5.3.1	Relatiebeheer leden
	<p>De binding met onze leden is belangrijk. We gaan zoveel mogelijk voor het directe contact. In 2021 blijven we werken aan grotere bekendheid en direct contact met leden en niet-leden. Bij opzegging van het lidmaatschap nemen we contact op. We motiveren dorpsorganisaties en dorpshuizen zich bij de vereniging aan te sluiten en hun vragen, ideeën, expertise en behoeften kenbaar te maken.</p> <p>Resultaat</p> <p>In 2021 streven we naar</p> <ul style="list-style-type: none"> -netto stijging van het ledenaantal met 10 procent. -een duidelijk profiel en positieve reputatie: onze leden en relaties hebben een duidelijk beeld van waar Dorpswerk voor staat (identiteit), waarden de diensten positief en zijn tevreden.

5.3.2	<p>Relatiebeheer met omgeving van Dorpswerk en onze leden</p> <p>Het levendig en relevant houden van de vereniging vraagt ook in 2021 onze aandacht. We blijven werken aan een actueel en accuraat namen- en adresbestand van contacten en relaties in ons netwerk: politiek, beleid, overheden, maatschappelijke organisaties, burgernetwerken, kennisinstituten, et cetera.</p> <p>Resultaat</p> <p>De vereniging heeft een actueel adresbestand van leden en niet-leden. Leden geven aan dat het lidmaatschap meerwaarde heeft.</p> <p>Het namen- en adresbestand van overige relaties is actueel.</p>
--------------	---

5.3.3	<p>Belangenbehartiging en algemene bestuursactiviteiten</p> <p>Dorpswerk heeft een vrijwillig bestuur met als kerntaak: besturen van de vereniging. Verder valt de taak van spreekbuis zijn en belangenbehartiger direct onder het bestuur.</p> <p>In de uitvoering van haar taken doet het bestuur een beroep op professionals/adviseurs en een <i>personal assistent (de P.A.)</i>, bij:</p> <ul style="list-style-type: none"> -inhoudelijke voorbereiding van de (bestuurs)vergaderingen, -schrijven van (activiteiten- of beleids)plannen, vacatureteksten, lobbybrieven, subsidie- en fondsaanvragen e.d. <p>Dorpswerk start 2021 met een bestuur op sterkte (6 leden).</p> <p>Resultaat</p> <p>Het bestuur is in staat om haar kerntaak uit te voeren. Het beleid is inhoudelijk onderbouwd, wordt op een effectieve en efficiënte manier vastgesteld en uitgevoerd. Het bestuur heeft voldoende leden om de activiteiten als vereniging te legitimeren.</p>
--------------	---

6. Begroting

1. Netwerk van kennis en ervaring	
2. Ontwikkelaar en aanjager	
3. Spreekbuis, belangenbehartiger, vereniging	
De werkzaamheden in het activiteitenplan 2021 begroting: € 60.000,--	