

Beleid Dorpswerk Noord-Holland, vastgesteld op ALV 16 mei 2017

1. Inleiding

Op 1 januari 2017 zijn de VvKkNH en het PDNH gefuseerd en opgegaan in de vereniging Dorpswerk Noord-Holland. De werkzaamheden die u van ons gewend bent gaan gewoon door. Als bestuur werkten we aan een nieuw beleidsplan. We stelden onszelf de vraag waar we heen willen met de Vereniging Dorpswerk.

Op 16 mei 2017, tijdens de eerste algemene vergadering van Dorpswerk Noord-Holland, zijn onderstaande punten en een stappenplan, voorlopig tot en met 2020, akkoord bevonden.

Nico Bijman, voorzitter

2. De organisatie per 2017

Kernpunten daarin zijn:

- a) Statutaire doelstelling: Het doel van de vereniging is het op onafhankelijke wijze ondersteunen en behartigen van belangen van aangesloten dorpen en buurtschappen, dorpshuisbesturen en dorpsbelangenorganisaties in de provincie Noord-Holland, gericht op het voortbestaan en het behoud en zo mogelijk het verbeteren van de leefbaarheid van die gemeenschappen, zulks in de ruimste zin van het woord.
- b) Leden: dorpsraden en dorpshuizen. Zij betalen contributie en ontvangen de nieuwsbrief, kunnen gebruik maken van de diensten van de adviseurs en deelnemen aan workshops en andere activiteiten.
- c) Activiteiten (stand van zaken 2017): we werken met een jaarlijks activiteitenplan, omvang 60 duizend euro bruto en gesubsidieerd door de provincie Noord-Holland. Deze subsidie is zeker t/m 2019 (looptijd huidige coalitie GS). Dit is een basispakket met diensten ten behoeve van onze directe achterban. Onderdelen zijn (jaar 2017): advies en ondersteuning, kennisdelen, online nieuwsbrief, mailings, website onderhoud, sociale media, contacten met het landelijk netwerk: dorpshuizen.nl en collega adviseurs Kleine kernen (LVKK), actueel houden Vraagbaak dorpshuizen; eenmalig in 2017/2018: voorbereiding NHPP***; en ondersteuning bestuursactiviteiten.
**** voor de organisatie van het NHPP2018 zal een extra subsidie worden aangevraagd.*
- d) Via de samenwerking met LVKK is jaarlijks kans op extra middelen (van Min. BZK) voor specifieke thema's/projecten; deze geldstroom is tot nu toe heel bescheiden, < 9 duizend euro.
- e) Bestuur: Dorpswerk heeft een bestuur bestaande uit 7 personen. De vereniging is lid (maakt deel uit van het netwerk) Landelijke Vereniging voor Kleine Kernen. Er is met de collega provinciale organisaties via het LVKK bestuurlijk overleg, inhoudelijk uitwisseling en er wordt samengewerkt aan producten voor zowel dorpshuizen als dorpsraden.

- f) De adviseurs zijn ZP'ers die een opdracht uitvoeren in het kader van een of meer projecten waarvoor Dorpswerk financiën heeft geworven.
- g) Ons netwerk als vereniging bestaat onder andere uit: onze leden, gemeenten, de provincie Noord-Holland, andere provinciale maatschappelijke organisaties, de Landelijke Vereniging voor Kleine Kernen, steunpunten in andere provincies en (vermogens)fondsen.
- h) De vereniging is bij aanvang in 2017 financieel gezond.

3. Interne analyse: sterke en zwakke punten

Sterke punten (situatie begin 2017):

- Ons kapitaal zit in een groot netwerk, lokaal, provinciaal, landelijk met veel kennis en ervaring. Dit is interessant voor overheden.
- Twee derde van alle dorpshuizen (80/120) en 50 van de 120 dorpsraden zijn lid. Dat is een goed draagvlak.
- Er zijn goede contacten met een behoorlijk aantal gemeenten met dorpsraden en/of dorpshuizen.
- De provincie Noord-Holland subsidieert ons werk t/m 2019 door middel van activiteitenplannen. Daarnaast zijn we geregeld actief in projecten van de provincie.
- We hebben drie maal een Noord-Hollands PlattelandsParlement georganiseerd en een vierde ligt op de tekentafel. Dit concept wordt telkens bijgeschaafd naar de actualiteit.
- De adviseurs voor dorpsraden en dorpshuizen hebben veel ervaring.
- Er is ervaring met samenlevingsopbouw en bottom-up methodes / dorpsvisies.
- Actuele thema's worden opgepakt, denk aan (in 2017) informele zorg en duurzaamheid.
- Bestuur van Dorpswerk Noord-Holland is een mix van ervaring en contacten in maatschappelijke en politieke netwerken en openbaar bestuur; er is groot commitment bij de vrijwillige bestuursleden.
- Er is een vermogen dat ingezet kan worden voor acties buiten het activiteitenplan.

2

Zwakke punten

- Geringe naamsbekendheid en zichtbaarheid van Dorpswerk Noord-Holland buiten het eigen netwerk.
- Te bescheiden over onze activiteiten en behaalde resultaten.
- Dorpswerk Noord-Holland heeft een onduidelijk imago.
- De twee adviseurs zijn generalisten; op onderdelen is (t/m 2016) een gemis van specifieke vaardigheden, bijvoorbeeld inzake marketing en pr
- Samenstelling van het bestuur is wellicht niet divers genoeg.

4. Analyse van Kansen en bedreigingen

Kansen

- Winst te behalen bij directe achterban: Ledenwerving actief oppakken.
- Ons meer profileren als een advies- of steunpunt voor nieuwe vormen burgerinitiatief
- Gemeenten:
 - o zijn zoekend naar invulling burgerparticipatie 2.0 en overheidsparticipatie.
 - o gemeenteraadsverkiezingen maart 2018 geven ons kans ons te profileren, met aanreiken van specifieke aandachtspunten

- Contacten met gemeenten aanhalen, rond dorpshuizenbeleid (dus: voortzetten) en via provincie mogelijk extra middelen verwerven, c.q. opvolging project Toekomstbestendige dorpshuizen (wat met provinciaal RSA-gelden is bekostigd).
- Provincie:
 - De verkiezingen van Provinciale Staten in 2019
 - Provinciale Staten agenderen (opnieuw) thema's leefbaarheid en participatie, na enkel jaren op de achtergrond te zijn geraakt
 - Activiteiten van onze leden raken aan diverse provinciale thema's: cultuur en erfgoed, ruimtelijke ordening: nieuwe Omgevingswet en de provinciale campagne rond de omgevingsvisie
- Uitbreiding netwerk met andere plattelandsorganisaties onderzoeken (LTO, Waterschappen, Sportservice Noord-Holland, KNHM, VNHG, etc.)
- Fondsenwerving voor projecten lijkt kansrijk als dit in samenwerking met leden (lokale dr/dh-organisaties) wordt aangevraagd.

De vergadering heeft zich over dit punt niet specifiek uitgelaten:

Vindt u dat lokale initiatieven zoals een windcoöperatie of een collectief zorginitiatief als doelgroep van Dorpswerk Noord-Holland moeten zien?

Buurthuizen.

Het bestuur van Dorpswerk ziet buurthuizen in wijken van grotere plaatsen ook als doelgroep. Vergadering is akkoord.

Bedreigingen

- Terugloop ledental uit de hoek van **dorpsraden**, door diverse oorzaken.
- > door gering draagvlak lokaal, dorpsraden heffen zich na verloop van tijd op en bedanken als lid van onze vereniging.
 - > georganiseerde bewoners voelen zich niet gezien en gehoord door hun gemeente, wat zich o.a. uit in intrekken subsidie voor dorpsraad; met opzeggen lidmaatschap als gevolg.
 - > onduidelijke meerwaarde van het lidmaatschap van Dorpswerk voor individuele dorpsraden (à 50 euro per kalenderjaar).
- Mogelijke subsidiestop (na 2019) door de provincie Noord-Holland bij aantreden van een nieuwe coalitie.
- Eenzijdige afhankelijkheid van provinciale subsidies; een bredere mix van geldstromen is wenselijk.
- Maar vermogensfondsen subsidiëren liever projecten en activiteiten op lokaal niveau dan bovenlokaal.

5. Ambitie van het bestuur

- Werken aan leefbaarheid vanuit de **behoeften en beleving van de leden**, met oog voor nieuwe ontwikkelingen.
- De belangrijkste functies van de vereniging Dorpswerk Noord-Holland te definiëren als:
 - o **Netwerk van kennis en ervaring** (dit leidt tot activiteiten als informatie, advies en ondersteuning op maat, scholing via workshops, bijeenkomsten, informatie en kennis delen via online middelen (website, nieuwsbrieven, sociale media)
 - o **Ontwikkelaar en aanjager** (van nieuwe thema's; van projecten; van allianties. Nu minimaal in het activiteitenplan; deels via projecten die de LVKK bij ministeries gefinancierd krijgt; deels door deelname aan projecten en met middelen van provincie Noord-Holland)
 - o **Belangenbehartiger** (naar provinciale overheid; naar landelijke overheid, via de LVKK. Overig?)
- Samenwerken in een **groter netwerk** van Noord-Hollandse organisaties die bijdragen aan de leefbaarheid van het platteland.
- Voortzetten van de **subsidierelatie met de provincie Noord-Holland**
- **Verbreden van de financieringsstroom** door fondsen te zoeken bij projecten
- Onze **kennis en expertise** op alle niveaus (lokaal, gemeentelijk, provinciaal, landelijk) inzetten, uitdragen en vergroten.
- **Communicatie en pr**: de meerwaarde van ons werk en onze netwerken beter zichtbaar maken bij leden, niet leden, provincie en gemeenten.
- Streven naar nauwere **relaties met gemeentebesturen** via onze projecten.
- Er is ruimte voor **groei van de werkorganisatie** van Dorpswerk Noord-Holland, maar het moet een overzichtelijke organisatie blijven.

4

5. Stappenplan 2017-2019

Activiteitenplan

Voor 2018 en 2019 wordt jaarlijks een nieuw (project =) activiteitenplan overeengekomen met de provincie Noord-Holland. Maximale omvang is 60-duizend per jaar. Hoewel deze plannen het karakter van een basispakket hebben waarin niet veel verschoven kan worden, is het op beperkte schaal mogelijk nieuwe accenten te leggen.

Het bestuur stelt aanvullend de volgende stappen en acties voor:

2017

- **Communicatie**: Per direct de huidige communicatie-activiteiten naar een hoger niveau tillen, aanvullen met gerichte marketing & pr naar verschillende stakeholders. Starten met PR rond de activiteiten en resultaten van de activiteiten 2016/2017. Hiervoor inhuren van extra

communicatiecapaciteit. Gewenst resultaat: helder profiel van onze organisatie, meer zichtbaarheid en naamsbekendheid bij leden, gemeenten en statenleden.

- **Provinciale politiek:** contacten intensiveren met provincie Noord-Holland (Gedeputeerde, Statenleden) met het oog op voortzetting subsidie vanaf 2020.
- **Provinciaal apparaat:** afstemmen en samenwerken op beleidsterreinen met raakvlakken, bijvoorbeeld duurzaamheid, omgevingsvisie, wonen, cultureel erfgoed, e.a.
- **Netwerken:** verkennen van nieuwe netwerkpartners: organisaties met raakvlakken wat betreft de leefbaarheid op het platteland.

2018

- Voortzetten van stappen van 2017, plus:
- **Provinciale politiek:** benaderen van alle provinciale politieke partijen met het oog op de verkiezingsprogramma's voor de verkiezingen van PS in maart 2019
- **PlattelandsParlement:** eind 2018, een moment om ons in de kijker te spelen.
- **Fondswerving:** In samenwerking met provincie Noord-Holland en netwerkpartners projecten ontwikkelen en financiering zoeken.

2019

- **Na de verkiezingen** wordt in het collegeprogramma van Gedeputeerde Staten duidelijk of en hoe de Provincie Noord-Holland de relatie met Dorpswerk Noord-Holland een vervolg wil geven. Afhankelijk daarvan, en van de uitkomsten van samenwerking met netwerkpartners en fondswerving, kan verder worden gegaan op de ingeslagen weg of moet het beleid aangepast worden.

5

Het bestuur neemt zich voor om na drie jaar, begin 2020, het vastgestelde beleid te evalueren.

www.dorpswerknh.nl

+++++